


**Sangrilli, Carla. Saúl Ubaldini. El liderazgo obrero en dictadura y democracia (1976-1991). Imago Mundi Ediciones, 2023, 309 pp.**

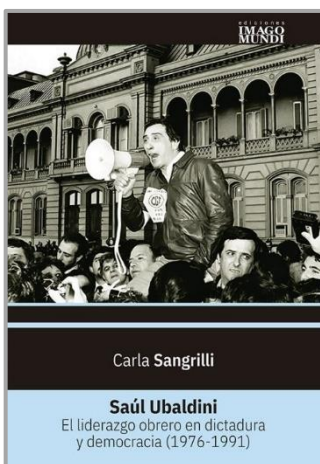
ISBN: 978-950-793-413-1

**José Barraza**

 <https://orcid.org/0000-0002-0374-7391>

UCONICET/ Facultad de Filosofía y Humanidades,  
Universidad Nacional de Córdoba  
Centro de Investigaciones y Estudios sobre Cultura y Sociedad  
Córdoba, Argentina

 [kbzonbarraza@hotmail.com](mailto:kbzonbarraza@hotmail.com)



Saúl Ubaldini (1936-2006) fue uno de los dirigentes con mayor peso en el movimiento obrero argentino desde el período dictatorial hasta los primeros años de la presidencia de Carlos Saúl Menem (1976-1991). Su trayectoria gremial, sus intervenciones públicas y su rol como opositor al gobierno de Raúl Alfonsín (1983-1989) parecen justificar por sí mismos la empresa de escribir su biografía. Por este motivo, el libro *Saúl Ubaldini. El liderazgo obrero en dictadura y democracia (1976-1991)* de la historiadora Carla Sangrilli –publicado por Imago Mundi en 2023– se propone reconstruir lo que ella considera el segmento más importante del

itinerario del dirigente sindical.

En este sentido, su investigación no intenta convertirse en una biografía tradicional basada en un relato coherente de la vida de un individuo. Para este punto, la autora rescata las ideas de Pierre Bourdieu al definir la vida de un sujeto como el producto de sus interacciones con otros individuos o

actores dentro de un contexto histórico. Por lo tanto, los aspectos sociales, culturales, políticos y personales de una persona se yuxtaponen convirtiendo a su vida, en palabras de François Dosse (2018), en una suerte de madeja envuelta de tensiones y contradicciones. Entonces, Sangrilli analiza el recorrido de Ubaldini teniendo en cuenta la compleja relación entre la esfera sindical (trabajadores y sindicatos) y la esfera política (partidos políticos y Estado). La hipótesis central de su trabajo sostiene que la construcción del liderazgo de su personaje biografiado fue el resultado de la combinación entre sus particularidades personales (oratoria, tibiezas, capacidad de negociación e intervención, etc.) y los vínculos reflejados en los acuerdos o conflictos con otros agentes sociales tales como la dirigencia de la CGT (Confederación General de Trabajadores), los funcionarios del gobierno alfonsinista y el menemista, y la cúpula del PJ (Partido Justicialista).

El libro se divide en siete capítulos que se adscriben de forma general a tres partes o áreas temáticas ordenadas cronológicamente: el contexto de la última dictadura militar y el comienzo de la proyección nacional de la figura de Ubaldini (1976-1983); la confrontación del líder sindical con el gobierno alfonsinista y su ascenso como Secretario General de la CGT (1983-1986); por último, su ocaso como dirigente gremial y su posterior desplazamiento de la conducción de la central obrera (1987-1991).

En la primera parte, la autora reconstruye minuciosamente los primeros pasos de Ubaldini en el ámbito sindical hasta recalar en la conducción de la FOCA (Federación Obrera Cervecera Argentina). A su vez, aborda cada uno de los factores que forjaron su identidad peronista como el entorno familiar, la experiencia adquirida en algunos conflictos laborales y sus relaciones con referentes gremiales como Lorenzo Miguel, perteneciente a la UOM (Unión Obrera Metalúrgica) y un actor importante de la política nacional en las décadas del setenta y ochenta. El análisis de estos elementos permite recrear la actitud combativa del líder cervecero para reorganizar al movimiento obrero argentino frente a la represión dictatorial. Así, su actividad constituyó un cimiento en la legitimación de su liderazgo y su correspondiente proyección nacional dado que se convirtió en un emergente del proceso de institucionalización en la Argentina en el año 1983. Por consiguiente, Sangrilli entiende que el retorno a la democracia no debe ser visto solo desde la óptica de la reinstalación del sistema electoral. Más bien, se trata de un proceso histórico más vasto que debe incorporar la intervención de otros sujetos colectivos como la legalización del movimiento sindical.

En la segunda parte, se expone la estrategia de Ubaldini y su rol opositor frente al gobierno alfonsinista. Aquí, se detiene a visualizar las acciones que le permitieron a su biografiado ocupar el escenario político a través de la confrontación y visibilización callejera. Podríamos afirmar que estaríamos ante un retorno de la táctica vandonista de "golpear y negociar". Pero, en el

caso del dirigente cervecero, se da a lugar al surgimiento del *ubaldinismo* como una corriente singular dentro del espectro político-gremial. A través de su estrategia, la figura de Ubaldini creció notoriamente porque permitió la derogación de una serie de leyes de la época dictatorial y el fracaso del proyecto de reordenamiento sindical gobierno radical (Ley Mucci). Incluso, tanto Ubaldini como los principales referentes sindicales impusieron sus propias pautas al proceso de normalización de los gremios. A pesar de su rol opositor, Sangrilli menciona que el líder cervecero mantuvo una postura distante en torno a la crisis interna que vivía el peronismo a principios de los años ochenta. Pero, aun así, fue parte de la elaboración política del programa de "los 26 puntos" impulsado por la Confederación General de Trabajadores (CGT) y con una clara pretensión por evocar el carácter industrialista de la primera presidencia de Juan Domingo Perón. Sin embargo, el robustecimiento del poder dentro de la CGT, no implicó que Ubaldini tuviera que recurrir a acuerdos tácticos con los sectores gremiales opositores en pos de la unificación de la central obrera en 1986. De hecho, la autora afirma: "lejos de ser un triunfador en la elección de autoridades, quedó expuesta la debilidad de su nucleamiento y de sus bases de poder" (Sangrilli, 2023, p. 179).

Por último, la tercera parte enfatiza la pérdida de gravitación política y gremial de Ubaldini por la cristalización de un bloque opositor al interior de la CGT (el sector de los 15) y su neutralización y posterior desplazamiento a cargo de Carlos Menem, el electo Presidente de la Nación en 1989. Por sus prácticas conciliadoras, el grupo de los 15 se convirtió en el canal de negociación entre el Estado y los sindicatos apoyando las políticas de corte neoliberal que caracterizaron al gobierno menemista. En este aspecto, el deseo de Ubaldini de aglutinar y acaudillar la protesta en esta nueva etapa histórica resultó un fracaso. Aunque, paradójicamente, su carrera política culminó años después con su elección a diputado nacional por la provincia de Buenos Aires dentro de la lista del PJ encabezado, por ese entonces, por la menemista Hilda "Chiche" Duhalde.

En las conclusiones, Sangrilli refuerza su hipótesis acerca de que, en el período comprendido por la última dictadura militar y el comienzo de la década del noventa, Saúl Ubaldini fue un actor protagónico del proceso de institucionalización democrática y el retorno a la centralidad del movimiento obrero. Su estilo de liderazgo no solo se distinguió de otros referentes sindicales argentinos, sino también de otros representantes del gremialismo latinoamericano como el brasilero Lula Ignacio Da Silva. En este recorrido es posible ver como una constante el vínculo entre el movimiento sindical y el PJ que la autora resuelve de una manera lineal o simplista en tanto que esta relación no permite visualizar el surgimiento y desenvolvimiento de otras corrientes políticas opositoras en varios gremios a lo largo del período. No obstante, contribuye a la reflexión sobre uno de los problemas que ha atravesado a la historiografía sobre la clase obrera argentina en el siglo XX,

que es la pregunta por la relación entre los trabajadores y los partidos políticos.

### Referencias

Dosse, F. (2018). *Castoriadis: una vida*. El cuenco de plata.

